

Тема номера:

Читайте в номере:



ГНЦ РФ — ФЭИ благоустроил памятный сквер



Е. А. Ульянов: эксплуатационная служба Первой в мире АЭС



С. А. Кудрявцева в воспоминаниях родных

Устойчивое развитие, социальная политика и проекты по де бюрократизации

Об этом и многом другом говорили на прошедшем в июле Первом Дне директора 2023 г.

◆ Пресс-служба АО «ГНЦ РФ — ФЭИ»

Мероприятие состоялось в конференц-зале здания 607, а в целях обеспечения участия наибольшего числа работников института трансляция велась в зал научнотехнической библиотеки.

Генеральный директор ГНЦ РФ — ФЭИ Андрей Лебезов выступил с докладом о предварительных результатах, достигнутых институтом за 1 полугодие 2023 г. и дальнейших задачах. Рассказал о динамике финансово-экономических показателей, ключевых проектах и участии в них работников предприятия, обозначил основные проблемы, пути их решения до конца 2023 г. и роли предприятия в реализации целей и задач дивизиона и отрасли в целом.

В докладе Андрей Александрович коснулся вопросов де бюрократизации процессов, среди которых долгожданная оптимизация крайне формализованных и избыточных процессов оформления документов. Упрощение работы здесь нисколь-

ко не ухудшает, скорее, наоборот, улучшает такие процессы. Было рассказано об уже достигнутых успехах и планируемых мероприятиях, а также вручены памятные подарки победителям «Де бюр-марафона», проводившегося в институте.

Отдельный большой блок своего выступления генеральный директор посвятил Устойчивому развитию: практике устойчивого развития и ESG — аспектам деятельности применительно к деятельности института. Среди основных частей устойчивого развития — системный подход как часть и нормативной базы, и наших действий, и нашего отношения к делу. Было также отмечено и о возможности масштабирования лучших практик в этой области: задачи и проблемы на предприятиях отрасли разные, но они имеют некий общий характер, например, в закупочной деятельности, в социальной политике. Все это складывается из нескольких аспектов: экологического, социального и подхода

корпоративного управления. Немаловажным также является вопрос комфортных рабочих мест в связи с чем будут разработаны планы по улучшению микроклимата на производственных участках.

Первый День директора в 2023 г. ознаменовался нововведениями, наряду с докладом генерального директора в мероприятии приняли участие руководители направлений с докладами по вопросам своей деятельности. Начальник Управления капитального строительства Вадим Багаутдинов проинформировал коллег об обновлении инфраструктуры, благоустройстве территории, ремонтах, проводимых и планируемых в подразделениях института, подготовке к юбилею института, реализованных проектах и плане мероприятий до конца 2023 г.

Заместитель генерального директора по развитию и международной деятельности Наталья Айрапетова рассказала

об особенностях и направлениях работы аспирантуры ФЭИ, возрождению системы соискательства и воссозданию работы диссертационного совета — это темы, волнующие научное сообщество института.

Важной частью Первого дня директора стало выступление заместителя генерального директора по персоналу Юлии Карпенко. Она рассказала работникам о социальной политике, которая активно развивается в ГНЦ РФ — ФЭИ. Особенно стоит отметить ДМС, санаторно-курортное лечение, детский летний отдых, жилищные программы. Также Юлия Александровна поделилась с коллегами информацией о реализованных проектах по итогам 1 полугодия 2023 г. и обозначила планы мероприятий до конца 2023 г.

Традиционной частью программы стали ответы на вопросы работников, полученные как в преддверии Дня директора, так и прозвучавшие из зала.

Завершилось мероприятие награждением лучших работников института. ■



ГНЦ РФ — ФЭИ благоустроил памятный сквер напротив первой проходной института

Сквер памяти первого озеленителя Обнинска и Физико-энергетического института им. А. И. Лейпунского Стефании Алексеевны Кудрявцевой благоустраивается в Обнинске.

◆ Пресс-служба АО «ГНЦ РФ — ФЭИ»

Работы еще не закончены, но преобразование сквера можно оценить уже сейчас: на пешеходных дорожках заменена тротуарная плитка, установлены новые скамейки, обустроены клумбы и цветники, проведена санитарная обрезка деревьев и кустарников, устанавливается освещение. Кроме того, здесь появятся памятные

знаки, посвященные всем городам Госкорпорации «Росатом».

1 июля в сквере прошла акция «История в розах». Взрослые и дети посадили более 100 роз. Акцию организовали Администрация города, ГНЦ РФ — ФЭИ, Агентство городского развития и общественные проекты «Коплю счастье» и «Команда добра». Каждый участник получил именной сертификат.

Физико-энергетический институт всегда участвует в городских мероприятиях, в том числе в создании комфортной городской инфраструктуры.

«Работники института — это такие же жители города, и вместе с представителями городских организаций, в том числе образовательных, а также администрацией мы участвуем в реализации новых проектов.



Сегодня наш проект направлен на создание города-мечты, зеленого и цветущего, в котором хочется жить, работать, создавать. Мы продолжим благоустраивать и озеленять наш Обнинск», — отметил генеральный директор ГНЦ РФ — ФЭИ Андрей Лебезов.

Легендарная Стефания Алексеевна Кудрявцева — первый

озеленитель Обнинска и Физико-энергетического института, где она проработала более 40 лет. Большой труженик, энтузиаст, общественный деятель, душой и руками которой создавалась зеленая зона молодого Обнинска. О Стефании Алексеевне Кудрявцевой горожане вспоминают только с теплотой и благодарностью.

НАШИ ЛЮДИ

Евгений Ульянов: когда мы говорим «это было сделать не так просто», здесь начинается работа эксплуатационного персонала

Эксплуатационная служба Первой в мире АЭС. Люди, которые непосредственно обеспечивали работу реактора, отвечали за ядерную безопасность, следили за оборудованием станции, устраняли аварии. О непростом и очень ответственном труде эксплуатационников по просьбе редакции газеты «Атом» рассказывает ветеран ФЭИ Евгений Алексеевич УЛЬЯНОВ, работающий на атомной электростанции уже 60 лет. За это время АЭС много раз модернизировалась, внедрялись новые приборы и системы, а персонал, осваивая более современное оборудование, постоянно повышал свою квалификацию.

УНИКАЛЬНЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ, НАСТАВНИКИ

Работников эксплуатационной службы с таким огромным опытом работы, как у Евгения Алексеевича, в Физико-энергетическом институте немало. Уникальные специалисты, наставники, они предельно глубоко, как никто другой, понимают все тонкости работы, знают опорные точки,

способны держать ситуацию под контролем, умеют справляться с нестандартными ситуациями. Многие продолжают трудиться в сменах до сих пор и делятся бесценным опытом с новыми работниками. Это Евгений Григорьевич Егоров, Валерий Иванович Бражников, Николай Александрович Ершов, Евгений Андреевич Яценко, Илья Ильич Цветков.

«В разные годы работа эксплуатационной службы Первой АЭС была очень трудоемкой. В оперативных журналах за 1954 г. видно, как люди осваивали работу оборудования атомной станции, как они достигали 100% мощности. Чтобы полноценно эксплуатировать ядерный реактор, профильного образования абсолютно недостаточно. Установка и замена каналов, поднятие давления в контуре, устранение течей, запуск насосов — это был напряженный, кропотливый труд. Для правильной эксплуатации требовалось накапливать опыт, детально изучать и осваивать работу всего оборудования, автоматики, знать и соблюдать требования ядерной и радиационной безопасности, а это — годы работы. Эксплуатационный персонал нарабатывал опыт кропотливым трудом и проходил долгий трудовой путь, чтобы вырасти от оператора до инженера-механика, старшего инженера управления, начальника смены», — рассказывает

Евгений Алексеевич Ульянов.

БЫТЬ ГОТОВЫМИ К ЛЮБЫМ АВАРИЯМ И НЕШТАТНЫМ СИТУАЦИЯМ

Задача персонала смены — до мелочей знать особенности эксплуатации реактора, ведь люди оставались один на один с ядерной установкой. Нужно быть готовым к любым авариям и нестандартным ситуациям: отключениям электроэнергии, остановкам насосов, неисправностям автоматики и т. д. На атомной станции очень много технических систем и контуров. И основа их безопасной эксплуатации — доскональное понимание работы всех технических систем, включая оборудование первого и второго контура, системы подачи и дренажа воды, автоматики включения и блокировки, сигнализации и цепочки связи с аварийной защитой реактора, срабатывание которой



За освоением прибора для измерения нейтронов

за секунды приводит к его остановке. Большое число сигналов аварийной защиты реактора требовало повышенного внимания персонала, и нужно было понимать, как работает вся цепочка. Неисправность приборов и невнимательность работников могла привести к ложным срабатываниям аварийной защиты, что приводило к остановке реактора и нарушению режима исследовательских работ, причем выход его на прежнюю мощность является ядерно опасными работами.

Продолжение на стр. 4 ►►



Е. А. Ульянов за пультом Первой АЭС

Стефания Алексеевна Кудрявцева в воспоминаниях родных

Стефания Алексеевна была непререкаемым авторитетом для большого женского коллектива оранжереи ФЭИ, а для детей и внуков — любимой мамой и бабушкой, мягкой, доброй, ласковой, привившей любовь к земле и научившей ценить красоту русской природы.

Всю свою жизнь Стефания Алексеевна посвятила тому, чтобы новый город науки был зелёным и цветущим. Приехав из Москвы в будущий Обнинск, закрытый маленький городок, и поменяв туфельки на резиновые сапоги, она осуществила свою мечту: посадить парк, отдала все свои знания и умения озеленению и украшению Физико-энергетического института и молодого города.

♦ Наш корр.

С 5 УТРА НА РАБОТЕ

«Имея пятерых маленьких детей, в летнее время с 5 утра мама уже была на работе. Было очень нелегко: и голодно, и холодно. Жили в доме с печным отоплением, нужно было напилить и наколоть дров, истопить печь. Маме — городской женщине из русской интеллигенции — пришлось купить корову. Ее звали Зорька, была она бодучая и подпускала только маму и ее старшего сына Вадима. Сама доила, умела запрячь лошадь и иногда была возницей. Научила нас, детей, и еще братьев косить, ворошить и стоговать сено. Что бы мы ни натворили, она никогда не повышала на нас голос, всегда понимала нас и встречала с улыбкой и радостью. Мы всегда жили в красоте, в окружении цветов», — рассказывает дочь Стефании Алексеевны Нонна Павловна Рудагина.

«Коллектив, созданный мамой в оранжерее, был очень дружным. Помощницы Екатерина Разина, Валентина Смирнова проработали с ней очень долго. В оранжерее была лошадь Пчелка, очень спокойная. Мама хорошо ездила верхом, объезжала на ней окрестности и однажды в лесу подвернула ногу. Уже темнело, помощи ждать было не от кого. Что делать? Мама сказала лошади: «Пчелка, домой». Лошадь опустилась на землю, чтобы мама смогла на неё сесть, и привезла ее домой».

Все до сих пор помнят выставки цветов с букетами необыкновенной красоты на втором этаже ДК ФЭИ, после посещения которых люди уходили с улыбкой в душе и с благодарностью. Эта городская традиция жива по сей день. Был посажен Нижний парк. Первой школе выделили приусадебный участок, и там посадили яблоне-

вый сад. Школьники приходили в оранжерею и учились сажать цветы, ухаживать за растениями, делали земляные горшочки.

ЛЮБИЛИ ЗА ДОБРЫЕ СОВЕТЫ И ДЕЛА

«Жители не только Обнинска, но и окрестностей знали маму очень хорошо, любили ее за добрые советы и дела. Совершенно незнакомые люди, узнав, что я дочь Кудрявцевой, всегда приветливо улыбались и просили передать ей привет. Помню такой случай: одна женщина приехала из Калуги за покупками в Обнинск, набрала продуктов, и тут выяснилось, что ей не хватает нужной суммы. Мама, стоя с ней в очереди, предложила помощь и все оплатила».

Будучи председателем родительского комитета, вместе с директором школы Галиной Александровной Табулевич мама помогла многим хулиганам исправиться и окончить школу. Она всегда отзывалась на просьбы людей. И даже уже на пенсии, в последние дни своей жизни, хлопотала о выделении квартиры для работника оранжереи».

Стефания Алексеевна — так уважительно называет свою бабушку внучка, Людмила Вадимовна Лебедева, отдавая дань прежде всего масштабу ее личности: «У Стефании Алексеевны была большая семья и много забот, но она никогда не ставила на первое место свои личные интересы, всегда была выше быта и мыслила широко. Прежде всего она была общественным человеком. И даже не будучи коммунистом, верила в светлое будущее».

ДУБЫ НА ПРОХОДНОЙ ФЭИ, СОХРАНЕНИЕ ПАРКА В СТАРОМ ГОРОДЕ И ОЗЕЛЕНЕНИЕ УЛИЦЫ ЛЕНИНА

«Когда бабушка начала работать в Лаборатории «В», ее задачей было озеленение терри-



тории. Решено было посадить на проходной дубы, их находили в округе. И не какие-то маленькие деревца, а достаточно большие деревья. Нанимались экскаваторы, краны, дубы выкапывались с огромным комом земли, корневую систему бережно поддерживали сколоченными досками, и в таком виде они перевозились и высаживались. Эти могучие деревья много лет спустя украшают проходную ФЭИ на площади Бондаренко.

Руками Стефании Алексеевны и ее работниц высаживались деревья на улице Ленина. Она защитила от жилой застройки природный лесной массив в Старом городе, со временем превратившийся в парк. Ее фирменным стилем были великолепные цветочные клумбы у памятника Ленину возле ДК ФЭИ. К каждому празднику они обновлялись, причем с тематикой: «Мир», «Космос», в зависимости от даты. Я помню, как она чертила схемы их посадки. Стефания Алексеевна заложила розарий на большой клумбе перед главным корпусом ФЭИ.

Многие, наверное, считают: ну подумаешь, цветы. Но надо понимать, что в те годы цветочных магазинов в стране не существовало вовсе. А цветы требовались постоянно: на городские мероприятия, партийные конференции, приезды важных гостей на Первую в мире АЭС. Сама бабушка мне рассказывала, как ей довелось украшать помещение к приезду японской делегации, это было волнительно, и гости высоко оценили цветочную композицию из белых лилий и фиолетовой ниспадающей ветви, назвав ее «прекрасной».

ШЕФСТВО НАД ПЕРВОЙ ШКОЛОЙ

«Когда я училась в первой школе, оранжерея ФЭИ взяла шефство над нашим классом. Помню, как мы приходили туда несколько раз в год на праздники, читали стихи на самодельной сцене. Для нас устраивались чаепития с испеченными булочками-жаворонками. Старшеклассниками летом мы подрабатывали в оранжерее, были разнорабочими. Нас посылали полоть, поливать, ездили сгребать сено на телеге, запряженной лошадью. Оранжерея шефствовала и над классом моих младших сестер, они высаживали ели в Нижнем парке, чтобы укрепить лес. Сейчас эти деревья выросли и стали огромными. В те годы город был еще маленьким, и кинотеатр «Мир» был практически пределом Обнинска, мы его называли 20-м кварталом».

Никаких поблажек нам, как внучкам, Стефания Алексеевна не делала, была на работе очень строгой. В первой школе сохранилась теплица, в которой мы — юннаты — что-то пикировали и высаживали под руководством учителя биологии Галины Викторовны Шпаковой, большого друга бабушки.



Стефания Алексеевна работала практически до последних лет жизни, ни дня не могла оставаться без любимого дела. Ее последней мечтой была реорганизация Нижнего парка. Она хотела сделать в нем дорожки, установить фонари. Возможно, этот проект когда-нибудь осуществится, и парк будет облагорожен. Перед моими глазами и сейчас стоит бабушка — на остановке ДК ФЭИ, в платочке, с папиросой. Наверное, многие ее помнят именно такой.



Хотя пристрастия к курению у нее никогда не было, а была, скорее, привычка после тяжелых военных лет, когда ей приходилось выживать в тылу с детьми. Почти как «сто грамм» фронтовых у солдат в войну».

ОТДАВАЛА КОЛЛЕКТИВУ ЧАСТИЧКУ ДУШИ. СОФЬЯ И СТЕФАНИИ В РОДУ КУДРЯВЦЕВОЙ

«Меня всегда удивляло, как Стефания Алексеевна, выходец из интеллигенции, переехав в Обнинск из Москвы, научилась умело руководить простыми женщинами-работницами. И не просто руководила, а прикипела к ним всей душой, отдавая частичку себя. Она, дипломированный специалист, работала озеленителем Московского Кремля и Парка имени Горького, участвовала в посадке елей возле мавзолея Ленина. Родом бабушка была из дворянской семьи, дед ее Николай Николаевич Златовратский — известный русский писатель, почетный академик Петербургской АН. Три года назад членов нашей семьи приглашали во Владимир, где он жил, на мероприятие и выставку, посвященную его 175-летию. Приезжала туда и правнучка Стефании Алексеевны — Софья Лебедева, моя дочь, актриса театра и кино».

Удивительно, но в роду бабушки по материнской линии каждое



Евгений Ульянов: когда мы говорим «это было сделать не так просто», здесь начинается работа эксплуатационного персонала

Окончание. Начало на стр. 2

МОДЕРНИЗАЦИЯ СТАНЦИИ

Со временем, примерно с 1965 г., а также в 70-х годах на Первой АЭС модернизировали и внедрили новые системы, после чего станцию перезапустили. Внедрялись новые полупроводниковые приборы, модернизировались системы измерений, что уменьшало число ложных срабатываний аварийной защиты.

«Масштабы модернизации станции были огромными, появлялись сотни новых приборов. Например, только в помещении № 15 поставили 100 расходомеров и 100 датчиков. Новые приборы установили на пульте управления, удозиметристов. Все это облегчило работу, штаты сократились, но от работников требовалась высокая квалификация, которую они постоянно повышали. Работать в это время было очень интересно, мы вводили и осваивали новые системы в СУЗ, КГО ТВЭ, на петле непосредственного преобразования (ПНП) установили электронные вычислительные машины, новые термостаты, вакуумные насосы и многое другое. Операторы ПНП имели самый высокий — 8 разряд квалификации. В смене из восьми человек был всего один оператор петли с самым высоким разрядом, все остальные были — инженеры», — вспоминает Евгений Алексеевич.

«КОЗЛЫ»

Особенно напряженной была работа персонала АЭС в аварийных случаях, связанных с невозможностью извлечения техно-



Е. А. Ульянов за пультом управления краном в работах по установке большой защитной плиты реактора

частям. Для этого нужна была точность и высокий профессионализм. Работы были долгими, кропотливыми, радиационно опасными. Это были очень большие трудозатраты и порой предельные дозы облучения персонала. Конечно, были аварийные ситуации и не такие сложные. Так, однажды в центральном реакторном зале появился радиоактивный газ. Но, как выяснилось, причиной стал не сам реактор, а дефектная, негерметичная ампула, которую опустили в канал для облучения и получения изотопов», — рассказывает Евгений Ульянов.

К счастью, большинство сигналов аварийной защиты на Первой АЭС, которые проходили, были ложными. Особенно усилились требования к соблюдению ядерной безопасности после аварии на Чернобыльской АЭС. Был введен дополнительный резервный пульт

организации и проведении ядерно и радиационно опасных работ, таких как перегрузка реактора, выход реактора на мощность и другие.

В РАБОТЕ КОЛЛЕКТИВА МЕЛОЧЕЙ БЫТЬ НЕ МОЖЕТ

Огромная нагрузка в смене ложилась на механиков. Особенно при проведении планово-предупредительных работ, когда необходимо было работать в центральном зале непосредственно на реакторе и с его ячейками. Например, восстанавливать графитовую кладку, извлекать и устанавливать каналы. Очень напряженной была работа в ночные смены, и не каждый мог выдержать этот многолетний напряженный режим.

Начальник смены должен был знать все рабочие места, процессы, людей, подменить их в случае необходимости. Физическое состояние работников оценивала медсестра при осмотре перед сменой, а знания людей на рабочих местах подтверждались обязательной экзаменационной ежегодной проверкой. Смена — это работающие люди, к ним нужно подходить индивидуально, знать семьи, интересы. В работе коллектива мелочей быть не может. Коллеги много общались вне работы, ездили в музеи, на экскурсии, посещали места боевой славы, участвовали в спортивных состязаниях, писали в стенгазету АЭС заметки не только о соцсоревновании, но и о жизни коллективов смен и служб.

МАСШТАБНЫЕ РАБОТЫ ПО ВЫВОДУ СТАНЦИИ ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ

Масштабными были работы по выводу станции из эксплуатации. Был создан опытно-демонстрационный центр по выводу из эксплуатации (ОДЦ). Начались работы по приведению АЭС в ядерно и радиационно безопасный объект: разгружался реактор при сохранении

графитовой кладки, емкости, вывозилось отработавшее ядерное топливо, демонтировалось оборудование АЭС.

Эксплуатационная служба Первой АЭС готовила оборудование к демонтажу, которым занимались вахтовым методом спецбригады из Озерска. Демонтировались первый и второй контуры, парогенераторы, теплоизоляция. Дозиметристы Первой АЭС под руководством службы РБ (Дмитрий Петрович Масалов, Вячеслав Зосимович Николаев) сортировали отходы по мощности излучения, виду материала и весу, затем они отправлялись для утилизации. На этом этапе Евгению Ульянову довелось быть допускающим до работы специалистом.

РАБОТАЕТ НА СТАНЦИИ ВСЮ ЖИЗНЬ

Говоря о нелегком труде смен, людях, сложных и очень ответственных этапах эксплуатации атомной электростанции, Евгений Алексеевич Ульянов почти ничего не рассказывает лично о себе. На Первую в мире АЭС он пришел в значимую для станции дату, 27 июня 1963 года, и работает там всю жизнь. Начинать трудовой путь после Обнинского политехникума лаборантом-дозиметристом, через 2 года стал старшим техником-наладчиком приборов.

Без отрыва от производства окончил институт, работал стар-



ВЦЭН 147 (демонтирован)

ОТДЕЛ 77

Важнейший участок работы в Физико-энергетическом институте по выводу из эксплуатации отработавших ядерных установок в зданиях БР-10 и Первой в мире АЭС выполняет коллектив отдела 77. Реактор на атомной электростанции законсервирован, находится под наблюдением, и эксплуатационная служба сохраняет его в безопасном состоянии. Основные работы ведутся по выводу из эксплуатации реактора БР-10. Руководит отделом Андрей Владимирович Журин — специалист с 35-летним опытом работы на АЭС.

В 2023 г. исполнился 21 год со дня окончания работы Первой в мире атомной электростанции. Многие ветераны продолжают работать в отделе 77: Валерий

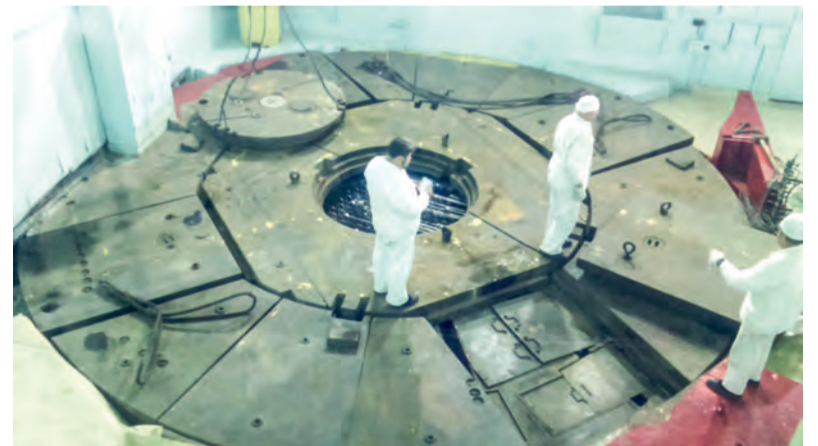


Центральный зал АЭС

гических каналов из реактора, их называли «козлы».

«Из-за разрушения теплоделяющих элементов канал застревал в реакторе. Увеличивать нагрузку на извлечение нельзя, иначе твэл разорвется. Поэтому извлекали дефектный канал по

контроля за нейтронным потоком и основными параметрами контура, появились новые усилители, камеры, реактиметры, приборы для измерений периода увеличения мощности реактора, многие другие системы и приборы СУЗ. Были введены новые требования в



Закрытие реактора защитными плитами

шим инженером управления, начальником смены, заместителем главного инженера станции. Награжден многими благодарностями, грамотами, ведомственным знаком «Ветеран атомной энергетики и промышленности», знаком отличия «За заслуги перед атомной отраслью» 3 степени. Последние 20 лет Евгений Алексеевич трудится ведущим инженером службы эксплуатации Отдела 77.

Анатолевич Бондарев, Андрей Михайлович Куликов, Дмитрий Петрович Масалов, Евгений Георгиевич Данилов, Вячеслав Васильевич Мамаев, Андрей Михайлович Кузин. Дело эксплуатационников Первой в мире на важнейших работах на БР-10 продолжает и более молодое поколение, перенимая опыт у старших. Мы желаем коллегам крепкого здоровья и успехов в их нелегком, но очень нужном и важном труде!